



Евгений Анатольевич Виноградов

Родился в 1945 году в Кемерове, старший из троих детей в семье.

С детства проявил способности к точным наукам и после окончания десятилетки легко поступил на физфак Новосибирского госуниверситета. Но по семейным обстоятельствам вынужден был перевестись сначала в СМИ, а затем - в Кемеровский политехнический институт.

Получив диплом инженера-механика в 1969 году, был распределен в Новокузнецк на химфармзавод (нынешнюю «Органику»). За девять лет прошел путь от мастера до начальника цеха, пять лет был секретарем парткома завода, с 1983 года - его генеральный директор.

Впоследствии много учился современному менеджменту; окончил престижные бизнес-школы в Англии, Японии, Германии. В поисках деловых связей объездил

полмира. В результате теперь «Органика» имеет постоянных партнеров в разных странах и успешно работает на мировом фармацевтическом рынке.

Образованный, эрудированный человек, постоянно в курсе того, что происходит не только в фармакологии, но и в других отраслях производства. С годами не утратил любопытства к жизни, имеет множество увлечений. На «ты» с компьютером, много фотографирует, снял и смонтировал более полусотни видеофильмов.

Жена и сын тоже работают на «Органике»: Ольга Лазаревна - начальник рекламно-информационного отдела, Анатолий Евгеньевич - директор службы сбыта.

По гороскопу Евгений Виноградов - Рак, по натуре - лидер. Осторожен, расчетлив, не склонен к скоропалительным выводам и решениям. Патриот родного предприятия, на котором работает уже 33 года.

Агент национальной безопасности

Не надо кусочничать!

У нас в Отечестве теперь стало чуть ли не хорошим тоном повсеместно хаять всё, что сами же и производим. Дескать, зачем мы вообще еремся делать машины, бытовую технику, обувь, если это и многое другое буржуи делают лучше? Давно, мол, пора прекратить самодельность и попросту покупать на Западе и Востоке их товары.

Я в таких дискуссиях предпочитаю не участвовать по одной простой причине: спорить тут в общем не о чем. Действительно, кроме тяжелой, практически вся остальная российская промышленность не выпускает оригинальных товаров, и подавляющее большинство «разработок» является попытками скопировать чужой аналог. А так как копируя, что-то забывают, что-то «улучшают», а все изделие собирают кое-как, вот и получается то, что получается.

Конечно, кое-что надо покупать только за границей - те же компьютеры, например. Но полностью перейти на импорт всех товаров - полное безумие со всех точек зрения, и в первую очередь из соображений экономической безопасности государства. Другое дело, что надо своё делать не хуже, чем «у них». Как там у Жванецкого? «Общим видом владели, теперь подробности не надо пропускать».

Ну, а если говорить о нашей отрасли, то тут двух мнений быть попросту не может: лекарства страна должна выпускать сама, причем по качеству и эффективности действия они обязаны соответствовать мировым аналогам. Да, мы вынуждены констатировать, что наша деятельность по сути своей тоже построена по принципу воспроизводства западных образцов. И не имеет смысла лить слезы по поводу того, то вклад отечественной науки в создание оригинальных российских препаратов был и остается мизерен: так исторически сложилось.

Нет никакой тайны в том, что все страны социалгегеры многие годы, мягко говоря, заимствовали формулы препаратов, разработанных и выпускавшихся в капитанах и ставили их выпуск на промышленный поток. И зачастую не от лени, а от бедности: разработка любого нового лекарства требует сумасшедших денег.

Впрочем, и богатые развитые страны в этом смысле отнюдь не безрешны. Промышленный шпионаж в нашем бизнесе постоянен и дает фирмам-изготовителям огромную экономию на научных разработках. Химия вообще - наука особенная, тут за руку конкурента поймать крайне сложно. Хотя и ловят, и судятся, но общей тенденции это не меняет.

Не хочу при этом, чтобы у читателя сложилось превратное мнение: существует масса законных, легальных способов получить право на выпуск того или иного препарата. И, если вы дорожите репутацией солидной уважаемой фирмы, то не станете кусочничать. В конечном счете честность, порядочность, законопослушность вам принесут гораздо больше дивидендов. Даже в наше время и в нашей стране.

Как учатся капитализму

«Органике» нынешним летом исполняется 40 лет. Работала она в эти годы неизменно рентабельно, но в разные периоды только моей уже почти 20-летней работы в качестве генерального директора приоритеты менялись несколько раз. Вначале основной заботой считался план: завод был звеном в длинной цепочке предприятий, работавших на единый результат - выпуск лекарственных препаратов. «Органика» производила субстанцию - главный компонент любого лекарства, но получала лишь 10 процентов прибыли от продажи готового препарата.

Поэтому после того, как плановая экономика почилла в бозе и предприятия вынуждены были выживать всяк по-своему, пришлось, по сути, создавать совсем другой завод - по выпуску не «полуфабрикатов», а готовых лекарств. Менялись подходы. Переоборудовались. Отсекали лишнее, нерентабельное. Искали партнеров, поставщиков, покупателей в стране и за рубежом. Учились торговать.

В общем, проходили путь, на который были тогда обречены все промышленники; разница заключалась лишь в количестве совершенных ошибок и цене, которую каждый за них вынужден был платить.

Директор в зависимости от требований момента становился инженером, экономистом, юристом, снабженцем, дипломатом, продавцом... И нес груз ответственности за принятие того или иного решения, рискуя не собственным креслом и биографией, а заводом и работой для полутора тысяч людей.

Не без потерь, но выбрались из политических и экономических потрясений 90-х. Идем дальше, и конца этой дороги не видно. Но надеюсь, что кое в чем мы стали другими. Бережнее теперь относимся к технике, стремимся сделать не больше, а лучше. Экономим свет, воду, тепло. В общем, стараемся работать по-капиталистически. Тем более что рассчитывать приходится только на себя: хозяев - ни московских, ни зарубежных - у «Органики» нет. Поэтому сегодня у генерального директора главная забота - искать варианты снижения себестоимости продукции.

Что-то получается - прибыль постоянна и ее можно планировать (другое дело, что всегда хочется большего!), что-то - нет. Жалею, что в прежние времена не удалось построить всё из того, что было запланировано. Скажем, очистные сооружения - с ними заводу жить было легче, хотя мы и так экологически грязные производства свели к минимуму.

Короче, советского «жира», за счет которого держатся на плаву многие заводы, у нас почти не осталось. Зато есть предложения от инвесторов, в том числе - зарубежных. Инвестиции - это перспектива, будущее. Много чего надо еще переделать и сделать заново. Планов громадьё, но о них пока говорить не буду. Чтобы не сглазить.

«Бермудский» треугольник

Фармацевтическая промышленность - отрасль насколько интересная, настолько и специфическая. С одной стороны - консервативная. Скажем, аспирин. Изобрели его сто лет назад, и еще лет двести он будет честно лечить людей. С другой - бурно развивающаяся. Постоянно появляются препараты новых поколений, всё более эффективные и имеющие минимум побочных действий.

Чтобы успешно работать на этом рынке, надо все время идти в ногу со временем, постоянно обновлять ассортимент своей продукции. Десять лет назад «Органика» выпускала 60 препаратов, сейчас - 140, в том числе точные аналоги новых немецких, швейцарских, американских лекарств.

Увы, далеко не все из них живут на рынке долго и счастливо. Не берут! Прекрасные, современные, недорогие - не берут, отдавая предпочтение уже знакомым. И мы порой вынуждены снимать новинку с производства - нет спроса.

Еще одна несуразность! Ведь контроль за качеством у нас по-прежнему строг. Все лекарства сертифицированы, но... по закону мы не имеем права их рекламировать в СМИ (те ролики, что вы иногда видите по центральному каналу ТВ, телевизионщики пускают в эфир на свой страх и риск). Мы развешиваем «листочки» в аптеках, публикуем статьи в специальных журналах, но это - так, слезы...

Есть другой путь: «треугольник» - врач - аптекарь - производитель. Врач назначает нужное лекарство, аптекарь покупает его на заводе. Но и тут - дыра. Врачи за новинками фармакологии следят не очень, аптекарь выгоднее взять дорогой препарат. А если учесть, что «Органика» работает на всю Россию, то нам не под силу заниматься еще и санпросветом. Нужна заинтересованность государства. И не только в том, как придумать новый налог, но и как лечить своих граждан современно и качественно. Сегодня же всё наоборот: недавнее введение НДС на лекарства, по сути, ликвидировало адресную помощь больным людям. Здоровые в аптеки не ходят!

А ведь, казалось бы, общая забота - здоровье нации! Какая забота - такое и здоровье. Чему тут удивляться... Я об этом на всех совещаниях-заседаниях-коллегиях говорю не первый год: ребята, давайте жить дружно! Как в вату. Вот и барахтаемся порознь. Власть - сама по себе, аптеки - сами по себе, медицина - сама по себе, производитель - как сумеет. Больных жалко. Они-то в этой цепи - самое слабое звено...

Кому выгодно?

Что сейчас чаще всего подделывают? Правильно, спиртные напитки и лекарства. И не только потому, что и там, и там рентабельность огромна. Безнаказанность - вот что делает этот «бизнес» столь распространенным. Ну, конфискуют партию фальшивки, ну, оштрафуют продавца, ну, может быть, срок дадут. Условно. Но это - если задержат и докажут. Ловят редко, наказывают - еще реже. Уж что-то, а карать наше государство всегда умело. Разучилось? Руки не доходят? Или не хочет?

Ладно, не о водке сегодня речь (хотя по-прежнему «паленкой» народу травится бесчисленно). Но лекарства!.. Слабый больной человек платит большие деньги за препарат, который лекарством не является и глотает это «снадобье». За печальный результат никто не отвечает. Оставим в стороне моральную оценку этого явления: к совести дельцов, стремящихся сделать деньги на людских страданиях, звать бесполезно. Возмущает другое: почему бездействует власть?

Строго говоря, существуют два вида лекарств, именуемых поддельными. Первые, являясь вполне качественными препаратами, изготовлены на фармацевтических заводах строго по рецептуре, но сделаны без оформления надлежащих документов - сублицензий, патентов, сертификатов. Этим часто грешат Индия, Китай, фирма Брынцалова. Вторые - фальшивки чистой воды, сделанные неизвестно кем, неизвестно из чего и неизвестно где. Они-то и несут угрозу здоровью.

Поставить шлагбаум подделкам несложно. Ведь покупают их люди не из-под полы в грязном подъезде, а в аптеках. Вот с аптекаря и надо спрашивать! Пусть внешне упаковка фальсификата от настоящей не отличается (работать научились, мерзавцы...), существует масса способов проверки: от документальной (почему взял партию товара у сомнительных перекупщиков и за полцены?) до химической экспертизы.

Но - вот парадокс! - никто этим не занимается! Аптекоуправления уже нет, госторгинспекция, центр по сертификации продукции, горздрав и остальные штатные контролеры перепихивают эту действительно хлопотную обязанность друг другу, выбирая «дичь» попроще и пожирнее.

Сдается мне, всё происходит вовсе не из-за традиционного российского разгильдяйства. Просто кому-то нужно, чтобы было именно так. Как нужен беспредел с хищениями цветных металлов. С «левой» водкой. С другими безобразиями, на которые откровенно закрывают глаза.

Кому выгодно? Первый вопрос при раскрытии любого преступления. Кому выгодно портить жизнь законопослушному производителю и давать «зеленый свет» теневой экономике? Вы знаете ответ?

Вместо эпилога

Если в аптеке у меня есть выбор, какое лекарство взять - импортное или его российский аналог, я, как правило, беру наше. Дешевле, качество гарантировано (на своей шкуре знаю...), да и меньше риск нарваться на подделку.

Говорю это не для рекламы и не в качестве совета. Но может быть, вам интересно мнение специалиста?..

Патриотизм - это не внезапный бурный всплеск эмоций, а дело всей жизни.

Адлай Стивенсон, американский политик.