

*Сегодня Новокузнецкое ОАО "Органика" слывет крепко стоящим на ногах предприятием. Но даже в не самые удачные для него времена, 1993-1996 годы, здесь всегда получали прибыль. Пусть небольшую — на то были свои объективные причины, — а получали. И продолжали искать пути выхода на более рентабельный уровень производства, чтобы, как говорится, не только держаться на плаву, но также наращивать обороты, осваивать и выпускать новые лекарственные формы, искать дополнительные рынки сбыта.*



# Главное — вписаться в рынок

Фармакологическая промышленность России пострадала от последствий реформ, как и многие другие отрасли народного хозяйства. Органике пришлось отказаться от выпуска устаревшей или невыгодной продукции и срочно перестраиваться в новых экономических условиях, искать свое место под солнцем. В связи с этим были приняты две основные программы. Это развитие производства наукоемких современных препаратов, которые пользуются высоким спросом на мировом рынке, и выпуск так называемых препаратов аптеки, то есть тех, что практически необходимы в каждом доме — анальгина, аспирина, парацетамола и других. Что касается новой продукции, то это в первую очередь алпрозолам — один из самых популярных на Западе психотропных препаратов с уникальными особенностями при действии на организм по сравнению с классическими представителями этого ряда соединений. Сейчас в стадии освоения еще два современных лекарственных средства и ряд препаратов находится в разработке. Впрочем, это и неудивительно. Еще во времена существования СССР Новокузнецкий химфармзавод (нынешняя Органика) по праву считался всесоюзной базой по производству психотропных лекарственных средств, выпускали их около 30 тонн в год. Соответственно не было и конкурентов в этой области, нет их и сейчас. 80 процентов таких препаратов на российский рынок поступает из Новокузнецка. Не случайно в конце уходящего года два работника Органики — ге-

неральный директор Е.А. Виноградов и начальник участка энергослужбы Г.Н. Ращукин — награждены медалями ордена "За заслуги перед Отечеством II степени". Как сказано в указе президента РФ, "за заслуги перед государством, большой вклад в укрепление дружбы и сотрудничества между народами и многолетний добросовестный труд".

Однако сегодня, несмотря на то, что приходится увеличивать производство традиционных препаратов "аптеки". Обнищавшему российскому человеку по карману дорогостоящие лекарства, поэтому полтора года назад на предприятии была принята программа по увеличению доли недорогих привычных лекарств в объемах производства Органики с прежних 3-5 процентов почти до 15. По словам генерального директора Виноградова, это не делает чести столь солидному предприятию. Но куда деваться? Старшее поколение привыкло пользоваться дешевыми традиционными средствами. К тому же эта продукция реализуется в основном в Кузбассе и по ценам гораздо ниже, чем у других производителей аналогичного товара.

Кстати, американская корпорация ICN, скупившая пять российских химико-фармацевтических предприятий, собиравшись обратиться в арбитражный суд, обвинил Органику в демпинге. Но ее руководство не собирается отказываться от своих планов, понимая, что только лекарства по рублю с копейками старикам пока еще доступны.

Эти две новые программы и позволили предприятию, с одной стороны, поднять рейтинг на рос-



На снимке:  
генеральный директор Органики  
Е.А. Виноградов

сийском профессиональном фармацевтическом рынке, с другой, — стать более привлекательным, нужным для собственного региона. Кроме того, благодаря успешному выполнению программ начались рост производства, увеличение собственных оборотных средств. Коэффициент текущей ликвидности сегодня составляет 2,9 (если он выше 2, то предприятие считается устойчивым). Органика фактически не имеет просроченных долгов по налогам в разные бюджет-

бывает. Есть они и у Органики. Остается дебиторская задолженность в 90 млн. рублей, которую, скорее всего, получить не удастся. Монополисты Кузбассэнерго, Водоканала диктуют потребителям их услуг свои цены. Только за последнюю пару месяцев тарифы на воду и стоки увеличены вдвое. На 28 процентов подняли цены энергетика. И, возможно, это еще не предел.

Правда, благодаря тому, что 80 процентов продукции Органики входит в утвержденный Минздравом РФ Перечень жизненно важных препаратов, постановлением правительства установлена существенная льгота — освобождение от налога на прибыль. Однако те же российские законы всячески мешают дальнейшему развитию отечественных предприятий, игнорируя бурный процесс экспансии западных товаров. Поэтому Евгений Анатольевич Виноградов, возглавляющий завод около двух десятков лет, на вопрос: "Может ли завтра предприятие остановиться?" отвечает: "К сожалению, должен сказать, что может. Но не потому, что мы проглядели. Просто на внедрение сложного препарата требуется года два. А у нас каждый день принимается масса законов".

Сегодня, например, чтобы купить импортное сырье, нужно иметь валюты вдвое больше, чем просит продавец. Половина суммы отдается иностранцу, а другая кладется на беспроцентный (!?) депозит. И только когда покупателем будет получен товар, деньги с депозита вернутся к владельцу. Таким образом государство гарантирует возврат в страну материальных ценнос-

тей. Второй вариант: застраховать сделку, однако, выложить за это нужно 15 процентов от ее суммы. При этом страховая фирма дает банку гарантию за риск. За нулевой риск — зачем предприятию выбрасывать свои деньги на ветер? Недаром в Москве расплодилось столько страховых фирм, вполне законно обирающих производителей. Говорят, иностранные партнеры, узнав о таких обязательных новшествах, "в голос хохочут, чуть ли не под столы валятся". Вот только нашим не до смеха, потому что таких примеров можно приводить сколько угодно. Тот же перманганат калия (обыкновенную марганцовку) Органике приходится закупать за границей, поскольку в России его не производят. Но прежде надо получить акт экспертизы в комитете по экологии, что это вещество не нанесет вреда окружающей среде Кемеровской области, и, конечно, заплатить за этот документ солидную сумму. Затем требуются бумаги из Новосибирска, Москвы — один их перечень занял бы не меньше этой газетной полосы. И за каждой справкой — в командировку, за каждую справку плати деньги. Деньги по нынешним временам немалые.

Тем не менее, Органика не унывает. Здесь надеются на то, что государство ничего страшного больше не изобретет. И если правила игры останутся прежними, то все будет нормально. Главное — вписаться в новый рынок и идти в ногу со временем. А это Органика умеет.