

сочный портрет



Александр Силютин: «день без цели прожит зря»

© Маша Кравченко

Несмотря на все старания приехать вовремя, на встречу я всё-таки немного опоздала. Драгоценное время отняли оправданные в наше время меры безопасности – для того, чтобы попасть в кабинет к генеральному директору фармацевтического предприятия «Органика», пришлось пройти практически огонь, воду и медные трубы. Извинившись за опоздание, я с порога задала своему собеседнику первый вопрос:

- Александр Максимович, а вы пунктуальный человек?

- Стараюсь никогда не опаздывать. Я очень благодарен своим родителям за то, что в своё время они воспитали во мне это качество.

- За какие ещё положительные качества можете сказать им спасибо?

- За порядочность и честность, прежде всего. В школе, после переезда из города Абаза в Новосибирск, появилось ещё одно важное - самостоятельность. В восьмом классе я победил на краевой олимпиаде по математике, меня заметили и пригласили учиться в физико-математическую школу-интернат при НГУ, в Новосибирском Академгородке. Оттуда я поступил в университет, на физико-математический факультет. Хотя изначально в школе мечтал стать экономистом - мама и учитель математики меня отговорили. В итоге я всё-таки, в каком-то роде, настоял на своём, и в

настоящий момент больше занимаюсь экономикой, чем математическими вычислениями.

- Вы руководите «Органикой» не так давно, с апреля 2006 г. Чем вы занимались до того, как заняли эту должность?

- Начнём с того, что после окончания университета судьба забросила меня на Северный военно-морской флот, старшим лейтенантом. Помню, как первый раз в жизни увидел военный корабль. Впечатления – совершенно незабываемые! Он просто чудовищно огромный! Размером примерно со стандартный пятиэтажный четырёхподъездный дом. Он стоял в порту на ремонте, и я на нём несколько месяцев служил.

- Романтика... А в кругосветное плавание ходили?

- К сожалению, нет. Несмотря на то, что я был морским офицером, основное время службы прошло на побережье - в штабе флотилии, в качестве программиста.

Праздник – Новый год

Блюдо – борщ собственноручного приготовления

Время года – лето

Книга – Михаил Булгаков

«Собачье сердце»

Самый сок - полнота жизни



“ Я не из тех увлечённых компьютерных гениев, которые спят и видят себя Биллом Гейтсом. Я в большей степени математик, чем программист. ”

- Евгений Гришковец в своём моноспектакле «Как я съел собаку» говорит о том, что моряки и лётчики никогда не врут, что они особенные, замечательные люди. Вы почувствовали особое влияние флотской службы на формирование вашего характера?

- Явное – нет. Может быть, просто развились принципы поведения по отношению к окружающим, заложенные в детстве.

После армии я приехал в Новокузнецк – сюда к тому времени перебрались родители – и устроился в вычислительный центр компании «Южжизбассуголь» программистом. Затем меня повысили до начальника отдела. Позже я перешёл на «Органику», в качестве начальника отдела автоматизированных систем управления. Здесь я проработал около пяти лет и...

- Стали генеральным директором завода?

- Нет. (Смеётся). Ушёл в бизнес. Может быть, помните такие названия: фотолаборатории Kodak, ресторан «Туборг», ночной клуб «Интех»?

- Вот так поворот! Конечно, помню. «Интех» в своё время был модным местом среди любителей ночной жизни. Там любили отдыхать старшие братья и сёстры моих друзей, а мы, школьники, им завидовали. Но как без соответствующего опыта вам удалось создать такой масштабный бизнес и управлять им?

- Ну, начнём с того, что у меня навыка руководства фармацевтическим бизнесом на момент вступления в должность генерального директора «Органики» тоже не было... Как говорится, было бы желание.

- А почему вы решили создать свой бизнес именно в этих сферах?

- Всё получилось совершенно стихийно. Идею создания пивного ресторана я привёз из Томска. Тогда я был большой поклонник пива. Это сейчас я его не пью, предпочитаю неразбавленный виски. Сеть фотолабораторий я открыл после того, как съездил на конференцию, которую проводило представительство компании Kodak в Москве.

- А ночной клуб? С трудом можно представить программиста в роли его основателя. Воображение упорно рисует человека в очках с толстыми стёклами, целиком и полностью поглощённого разработкой компьютерных программ...

- Я не из тех увлечённых компьютерных гениев, которые спят и видят себя Биллом Гейтсом. Я в большей степени математик, чем программист.

«Интех» был открыт, по большей части, случайно. Арендатор этого помещения разорился, и нам нужно было решать: сдавать кому-то эту площадь или занять её самим. Выбрали второе. Дело это, правда, оказалось совершенно не доходным, но зато я пообщался со многими интересными, так сказать, «большими» людьми, с музыкантами... Всё закончилось после дефолта 98-го года. Весь мой бизнес рухнул, и я остался фактически без средств к существованию. Помогло то, что у меня остались хорошие отношения с прежним генеральным директором «Органики», Евгением Анатольевичем Виноградовым, которого я считаю своим учителем. Я вернулся на завод и постепенно «вырос» до руководителя этого предприятия.

- Подведём итоги. Какими качествами, на ваш взгляд, должен обладать подчинённый, чтобы стать руководителем? Иными словами, какие качества помогли в этом вам?

- Прежде всего нужно быть целеустремлённым человеком. У меня девиз по жизни: «Ни дня без цели». Это значит не то, что я их каждый день меняю, а то, что я чётко формулирую цель и стремлюсь к её достижению изо дня в день. Я в этом плане очень азартный человек. А вот в казино не играю. Не из принципа, а просто потому, что не интересно - там ничего от меня не зависит, а я не привык полагаться на волю случая. Нравится контролировать ситуацию.

Также, доля здорового тщеславия, я думаю, не мешает. И, конечно, руководителя от подчинённого отличает высокая степень ответственности. И это не простые слова. Я, как и всякий человек, порой испытываю состояние апатии. Редко, но всё же. И если в такие моменты начинаешь менее ответственно относиться ко всему, это сразу же сказывается на результате деятельности.

- В одном из своих интервью Ирина Хакамада поделилась собственным способом избавления от депрессии – не бороться с ней, а, наоборот, полностью отдаться этому состоянию. Отключить телефон, ни с кем не общаться, погрузиться во вселенскую печаль «с головой»... Спустя несколько дней, такое «подыгрывание» Ирине надоедает, и она вновь возвращается к нормальной жизни. А вы каким образом действуете в такой ситуации?

- Мне тоже как-то проще бороться с плохим настроением в одиночку. Собрать шумную компанию друзей и отправиться в ближайшую бильярдную, чтобы в толпе отвлечься от грустных мыслей - не по мне. Правда, времени на борьбу с депрессией мне требуется меньше, чем Ирине Хакамаде. Одного дня точно хватит.

- Вам, как руководителю, приходится общаться с большим количеством людей. Какие качества больше всего цените в людях?

- Честность.

- А что не нравится?

- Есть такое слово, ещё с «тех» времён – «понты». Когда человек неадекватно оценивает то, что он на самом деле может в жизни, выдаёт желаемое за действительное, и ведёт себя соответственно. Не люблю «показуху».

“ У нас дома никто никого никогда не строит: все вопросы решаются мирно, путём взаимных уступок и компромиссов. И самое главное знаете, что? Меня всегда тянет домой. Это непередаваемое, замечательное чувство. Каждый раз, возвращаясь из командировки, я обязательно по дороге домой останавливаюсь у цветочного киоска - покупаю охапку роз. И дарю любимой жене. Мне доставляет огромное удовольствие радовать её. Самое главное в подарке, на мой взгляд, – это спонтанность. Можно, конечно, обсудить: «Давай тебе кольцо подарим». Пойти вместе в магазин, выбрать и купить... Но эффект не тот. А когда делаешь подарок неожиданно – это просто непередаваемо здорово!”





“Прежде всего нужно быть целеустремлённым человеком. У меня девиз по жизни: «Ни дня без цели». Это значит не то, что я их каждый день меняю, а то, что я чётко формулирую цель и стремлюсь к её достижению изо дня в день.”



- Александр Максимович, на ваш взгляд, какой вы руководитель?

- Надеюсь, что строгий, но справедливый. Если принятое решение не было исполнено в срок без уважительной причины, достаточно жёстко себя веду. Я так считаю: у подчинённого даже мысли не должно возникать о том, что начальник может забыть о данном им поручении. Тех, кто относится к своим обязанностям халатно, естественно, вызываю для серьёзного разговора.

- Не могу представить вас разговаривающим на повышенных тонах. Вы производите впечатление очень спокойно-го человека.

- Я вообще считаю, что кричать – бессмысленно. Обычно меня слышат и отлично понимают без использования этой крайней меры. Для того, чтобы я повысил голос на подчинённого, меня надо окончательно вывести из себя.

- Какими принципами в работе руководствуетесь?

- Главный принцип – всегда быть честным с подчинёнными и требовать того же от них. Интересно, сколько раз за интервью я произнёс слово «честность»? (Смеётся).

Раньше в работе я большое внимание уделял общению с подчинёнными, уговаривал их, стремился увлечь за собой, доказать свою правоту. Сейчас я понял, что иногда просто достаточно чётко сформулировать им задачу. Это очень экономит время.

- Скажите, а дома вас не преследует «синдром руководителя»? Кто в вашей семье главный?

- Мы с женой Татьяной живём настолько дружно, что я даже затрудняюсь ответить на этот вопрос. У нас дома никто никого никогда не строит: все вопросы

решаются мирно, путём взаимных уступок и компромиссов. И самое главное знаете, что? Меня всегда тянет домой. Это непередаваемое, замечательное чувство. Каждый раз, возвращаясь из командировки, я обязательно по дороге домой останавливаюсь у цветочного киоска – покупаю охапку роз. И дарю любимой жене. Мне доставляет огромное удовольствие радовать её. Самое главное в подарке, на мой взгляд, – это спонтанность. Можно, конечно, обсудить: «Давай тебе кольцо подарим». Пойти вместе в магазин, выбрать и купить... Но эффект не тот. А когда делаешь подарок неожиданно – это просто непередаваемо здорово!

- Говорят, что настоящий мужчина должен построить дом, вырастить сына и посадить дерево. А что должна сделать в жизни настоящая женщина?

- (Улыбаясь.) Помочь ему в этом.

- Что для вас любовь?

- Наверное, всё. Это и желание увидеть любимого человека, и уют дома, в котором всё буквально дышит любовью.

- Ваш рецепт семейного счастья?

- Всегда нужно стараться понять человека. И если это стремление взаимно, то всё получится.

- Чего, на ваш взгляд, не хватает людям для счастья?

- (Шёпотом.) Ума.

- Верите в чудеса?

- Нет. Обычно жизненные ситуации, называемые чудом, оказываются совершенно реальными событиями и явлениями. Хотя... Встреча с любимым человеком – это ведь тоже чудо. Наше знакомство состоялось совершенно случайно, и тогда никто не знал, что так всё повернётся.

- Вы по жизни фаталист?

- Нет. Человек сам строит свою судьбу. У

меня это даже никаких сомнений не вызывает.

- Если бы была возможность начать жизнь сначала, вы бы хотели что-нибудь в ней изменить?

- Думаю, нет. В принципе, я всем в своей жизни доволен. И если что-то не получилось – это не повод начинать с нуля. В конце концов, отрицательный опыт – тоже опыт.

- Какие достижения вызывают гордость?

- Хороший вопрос. Я считаю, что многого добился в плане образования. Горжусь тем, что несмотря на зрелый возраст, нашёл время и силы на то, чтобы получить второе образование по программе MBA – как и мечтал в школе, экономическое. Я вообще считаю, что человек должен постигать новые знания, заниматься самообразованием постоянно, на протяжении всей жизни.

- Как говорил Ленин: «Учиться, учиться и ещё раз учиться!»?

- Да. Ещё одно важное, на мой взгляд, достижение – это то, что мне удалось создать собственный бизнес, не имея никаких связей. Пусть и кончилось это всё не совсем так, как хотелось бы... Не хочу хвалиться, но, в буквальном смысле «рухнув с небес на землю», практически разорившись, я сумел снова подняться до достойного уровня. И я думаю, что это тоже значимое достижение, ведь высоко взлететь дважды достаточно тяжело.

- Один мудрец сказал: «То, что случилось однажды, возможно, не повторится никогда. А то, что случилось дважды, – обязательно повторится и в третий раз». Исходя из этого, можно предположить, что вы и дальше будете подниматься и подниматься.

- Нет уж. Лучше не падать. (Смеётся).