

## Прошлое...

Началось все в далеком 1955 году, когда было принято решение построить завод по производству лекарственных средств в городе Новокузнецке. Первый комплекс был сдан в эксплуатацию в 1962 году, и в этом же году на аптечных прилавках появился первый препарат, выпущенный заводом, - диуретин.

К 1972 году номенклатура завода составляет более 30 наименований. Своим названием, сохранившимся и по сей день, акционерное общество обязано объединению, которое возникло под

наркомании), сердечно-сосудистое средство атенолол, ноотропное средство аминалон - все это лишь небольшая часть ассортимента выпускаемой продукции.

В целом 80% всей продукции завода - это традиционные препараты, лишь 20% - уникальные. Однако предприятие и не имеет цели перейти к разработке сплошь уникальных технологий, т.к. покупательная способность нашего населения еще достаточно низка. Но все-таки похвастаться есть чем, например, нейролептики азалептин и тиалприд, транквилизатор алпразолам.

Новые технологии не обо-

водства). Для того чтобы продукция была конкурентноспособной, ее необходимо сертифицировать по международным стандартам. Начинают с кадровой политики, обучают всех сотрудников новым стандартам, также переоборудуют цех для наработки препаратов, соответствующих требованиям GMP. Качество продукции уже не раз было проверено, доказательством тому являются и многочисленные дипломы. В 2002 году на международной выставке-ярмарке «Мединтекс» ОАО «Органика» получило золотую медаль и диплом за лучший экспонат (им был признан анальгетик трамадол).

трудности. По итогам года за внедрение работ, давших наибольший экономический эффект, работникам присуждается звание лауреата «Органики» и выплачивается премия. Конечно же, большое значение здесь имеет умелое руководство. Все не случайно в конце 2002 года генеральному директору ОАО «Органика» был вручен диплом национальной премии имени



Директор  
ОАО «Органика»  
Евгений  
Анатолевич  
Виноградов

## Где искать выход?

А он действительно о чем убежден Евгений Анатольевич Виноградов. «Сейчас назад две коллегии областного правительства рассматривали вопрос об оптимизации бюджета и разработали программу территориального обеспечения лекарственных препаратами, которая предусматривала также обеспечение жителей Кузбасса лекарствами по доступным ценам. Немного поясню ситуацию».

Дело в том, что продукция ОАО «Органика», прежде попадая в аптеки Кемеровской области, отправлялась в Москву, а уже оттуда - в Кузбасс. При этом цена на путешествовавшую продукцию, как вы сами понимаете, будет больше. «Новое руководство областного здравоохранения пытается изменить ситуацию. Прямые поставки в области были бы серьезной поддержкой бюджету областного бюджета с продаж уходящих прямо в область, а мы, в свою очередь, получали бы дополнительную прибыль», - уточняет Евгений Анатольевич.

## Будущее...

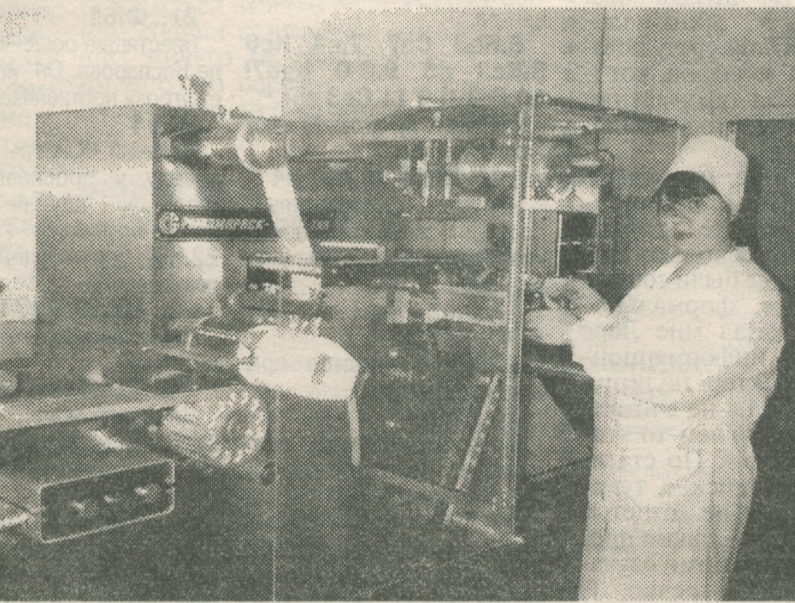
С решением вышеперечисленных проблем как связано будущее «Органики» и в целом города. Специалисты предприятия надо думать возможность долгосрочного планирования, а для этого необходимо изменить существующие требования (например, сертификацию и т.п.) в течение хотя бы 5 лет. Это сложно планировать сейчас, когда все изменяется с такой скоростью, а по дням. При этом и дело менять номенклатуру, чтобы не потерять своего места на рынке».

Затем жизненно необходима поддержка малого и среднего бизнеса со стороны города и областной администрации. Это означает совместные программы развития (находятся на местах, областная печена продукцией, формируется собственная финансовая база). При этом хорошо поддерживать наукоемкие технологии, их следствием является изменение жизни, менталитета города: больше образованных людей, выше уровень культуры, лучше экология. «Коллектив у нас хороший, люди преданы своему делу. Если все эти условия будут выполнены, тогда и наш город, и область расцветают», - говорит Евгений Анатольевич Виноградов.

Наталья МАЛАНОВА

## ОАО «Органика»: ПРОШЛОЕ, НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

*Вот уже 41 год существует в городе Новокузнецке химико-фармацевтическое предприятие. За это время СССР разделился на отдельные государства, а химфармзавод преобразовался в открытое акционерное общество «Органика».*



шли стороной и «Органику». Так в последнее время были приобретены и внедрены в производство: установка линии шприцевого наполнения и запайки инъекционных растворов в мелкоемкие ампулы; установка «Glatt» для грануляции и сушки продукта; котел для сахарного и пленочного покрытия таблеток «BGB-150».

## Главное - качество

Разработка новой номенклатуры, введение новых технологий - это все, конечно, хорошо. Но самое важное в выпуске такой социально значимой продукции, как лекарства, - качество. Поэтому отдел контроля качества, в первую очередь, занимается работой по приведению качества всей продукции в соответствие с требованиями GMP (правила правильного произ-

## А качество - следствие профессионализма

Специалистов фармацевтического профиля готовят в Томске, Санкт-Петербурге, на Урале. Естественно, из центра в Сибирь неохотно едут, поэтому кадровую проблему здесь решают по-другому: не приглашают чужих, а отправляют учиться своих. Ежегодно 25-30 человек, как правило, детей сотрудников посылают в различные вузы страны. Инженерные кадры готовят в самом Новокузнецке

Всего на заводе работает около 1,5 тысячи человек. Текущее производство небольшое, а зарплату выдают регулярно вот уже в течение трех лет. Благодаря хорошей работе коллектива предприятие работает стабильно, несмотря на многие

Петра Великого и присвоенное звание «Лучший менеджер России»

## Сложности фармацевтического рынка

заканчиваются, во-первых, в долгосрочности производства. Чтобы подготовить производство нового препарата, необходимо от трех до семи лет. На данный момент два препарата ОАО «Органика» готовится выпустить на рынок (сейчас они находятся на клинических испытаниях). Производство долгосрочное, а требования к нему меняются постоянно. Это вторая сложность. Так объемы производства на заводе в последнее время снизились. Произошло это по двум причинам: ввели НДС на лекарства и новые правила сертификации. В результате импортные товары заполнили аптеки, а свой производитель (товар которого, кстати, в несколько раз дешевле) вынужден менять номенклатуру, снижать объемы производства.

Самая большая сложность, с которой сталкивается «Органика», как и другие фармзаводы, - это декларируемые цены на свою продукцию. К примеру, если энергетика повысила тарифы, соответственно повышаются цены на свои товары другие предприятия, чтобы оставаться рентабельными. Фармацевтические же предприятия, прежде чем повысить цену, декларируют ее, и только через два месяца цена утверждается.



этим именем в 1977 году в результате объединения Новокузнецкого и Анжерского химфармзаводов, Новокузнецкого научно-исследовательского химфарминститута и опытного завода НИХФИ.

В декабре 1992 года производственное объединение было акционировано. Его генеральным директором избрали Евгения Анатольевича Виноградова (с 1983 года он бессменный руководитель предприятия). К началу 90-х годов были достигнуты максимальные объемы выпуска субстанций /веществ, из которых производят таблетки/новокаина, аспирина, оксацилина и др., позволяющие обеспечить потребность страны в этих препаратах. Доля производства субстанций в это время составляла 80%, оставшиеся 20% приходились на выпуск готовых лекарственных средств.

С началом перехода к рыночной экономике начались сложные времена для предприятия, которые не закончились и сегодня...

## Настоящее...

Трудные времена 90-х годов XX века удалось пережить, уменьшив выпуск субстанций и увеличив выпуск готовых лекарственных форм.

Сегодня «Органика» занимает прочное положение на российском рынке. Предприятием освоено производство более 80 наименований лекарств. В современных рыночных условиях необходимо постоянно быть на чеку, успевать вовремя перестроиться. Еще в 80-х годах завод одним из первых в стране начал активно заниматься программой импортозамещения - внедрением отечественных технологий лучших зарубежных лекарственных средств для лечения психических заболеваний, мочегонных средств, сердечно-сосудистых и др. Сегодня «Органика» выпускает дротаверина гидрохлорид (всеми известный как но-шпа), противодиабетический глибенкламид, анальгетик трамадол, галоперидол (эффективное средство для купирования различного рода возбуждений), нейролептик тиалприд (купирует абстинентный синдром при